

# Lean Construction in Deutschland

## Studie zum Status quo der Anwendung von Lean Construction in Deutschland

(Paul) Christian JOHN, Katharina NIEDERPRÜM, Eliane MAIER und Shervin HAGSHENO

### Ausgangssituation und Motivation:

Lean Construction (LC) ist ein Managementansatz für die Abwicklung von Bauprojekten. Durch die Anwendung soll der Ablauf effizienter, das Ergebnis besser und dadurch die Zufriedenheit der Nutzer des Bauwerks höher werden.

Seit der Gründung des *German Lean Construction Institute* – GLCI e. V. im Jahr 2010 wird die Verbreitung von LC in Deutschland organisiert vorangetrieben. Seither lässt sich auch eine zunehmende Anwendung von LC im deutschen Bauwesen beobachten. Es liegen jedoch noch keine Erkenntnisse über den tatsächlichen Verbreitungsgrad von LC und den Entwicklungsstand der praktizierenden Unternehmen vor – an diesem Punkt setzt unsere Studie an.

### Vorgehensweise:

Der Studienablauf ist in zwei Phasen unterteilt worden.

In Phase 1 wurden die praktizierenden Unternehmen im Bauwesen systematisch identifiziert und analysiert, um den Verbreitungsgrad von LC in Deutschland festzustellen.

In Phase 2 wurden ausgewählte Fachexperten zu den typischen Anwendungsfällen von LC in Deutschland und den aktuellen Herausforderungen hierbei befragt. Die Erkenntnisse aus den Gesprächen wurden dann in eine Umfrage eingebunden. Die (vorläufigen) Umfrageergebnisse ermöglichen eine differenzierte Einschätzung zum Status quo der LC-Anwendung im deutschen Bauwesen.

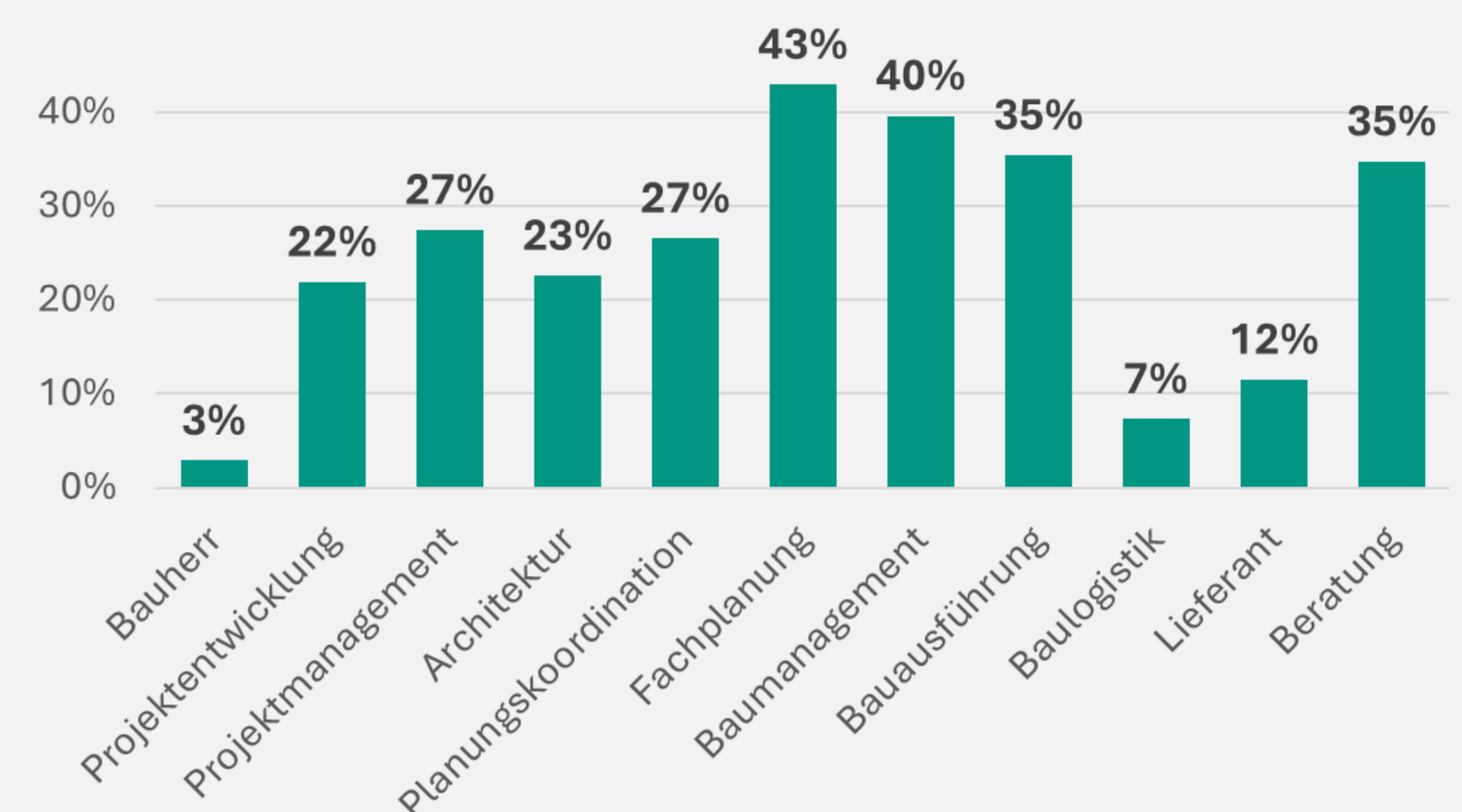
### Phase 1: Branchenanalyse

Anhand der nachfolgend aufgeführten Recherchezugänge wurden insgesamt 452 Unternehmen in Deutschland identifiziert, die Lean Construction (LC) anwenden:

1. Leistungsportfolios auf Homepages
2. Jobbezeichnungen in LinkedIn-Profilen
3. Stellenausschreibungen auf Jobportalen
4. Referenzberichte von „Lean-Projekten“
5. GLCI-Mitgliederdatenbank und Konferenzbesucher
6. Sonstige Register und Listen

Der ersichtliche Verbreitungs- bzw. Durchdringungsgrad von LC in Deutschland ist noch als eher gering einzustufen.

### Unternehmen (mit LC) nach Fachbereich: (n = 452)

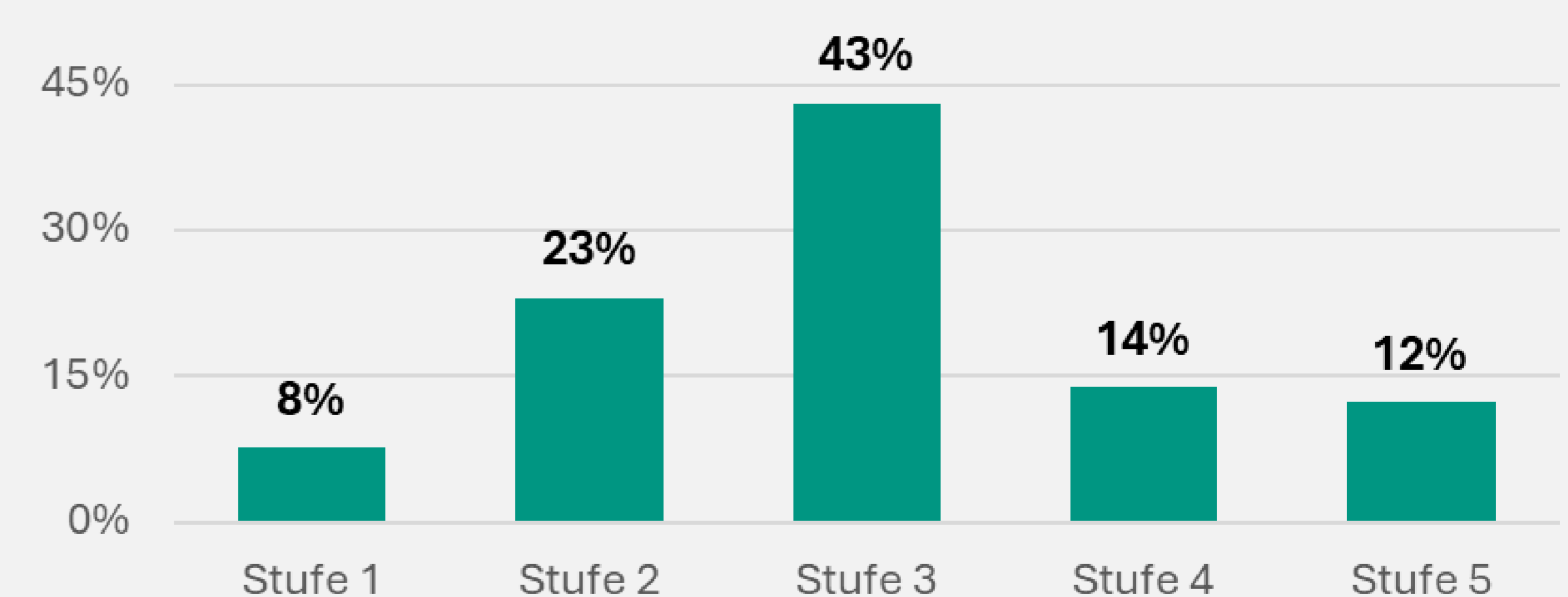


### Phase 2: Praxisbefragung

Die bisherigen Ergebnisse der Umfrage (hinsichtlich des Entwicklungsstandes von LC) zeigen u. a. folgendes auf:

- LC wird überwiegend in der Bauphase angewendet, in der Planungsphase jedoch auch zunehmend häufiger.
- LC wird in vielen Bauprojekten nur zeitweise oder nur bei einzelnen Tätigkeiten eingebunden.
- LC wird oft durch externe oder interne Lean-Coaches in die Bauprojekte eingebracht.
- LC will gelernt sein: Es gibt bei vielen Unternehmen auch Bauprojekte mit LC, die nicht (so) gut laufen.

### Entwicklungsstand der befragten Unternehmen bzgl. Anwendung von LC: (n = 65)



**Stufe 1** = noch keine konkrete Anwendung; **Stufe 2** = in wenigen Bauprojekten; **Stufe 3** = in einigen Bauprojekten; **Stufe 4** = in den meisten Bauprojekten; **Stufe 5** = Lean im gesamten Unternehmen integriert

#### Kontakt über:

(Paul) Christian JOHN, M. Eng.

✉ christian.john@kit.edu

☎ +49 721 608 415 12



#### Forschungsbericht:

Der Forschungsbericht zu dieser Studie wird über das GLCI veröffentlicht und voraussichtlich Anfang 2025 erscheinen.

#### Hinweis:

Die dargestellten Ergebnisse stellen einen Zwischenstand dar. Die Branchenbefragung läuft noch bis zum 1. Dezember 2024.