Karlsruher Institut für Technologie

Hochschule Karlsruhe
University of
Applied Sciences

Lean-Anwendungswürfel

Modell zur Einordnung und Weiterentwicklung der Lean-Anwendung

(Paul) Christian JOHN[1], Marco BINNINGER[2] und Shervin HAGHSHENO[1]

[1] Karlsruher Institut für Technologie (KIT) [2] Hochschule Karlsruhe (HKA)

Ausgangssituation:

Die wirksame Anwendung von Lean Construction kann Prozesse und Zusammenarbeit im Projekt stark verbessern. In der Praxis bleibt die Anwendung jedoch oft auf einzelne Methoden, Phasen oder Beteiligte begrenzt. Übersteigen die Erwartungen die Möglichkeiten einer solchen *Lean light-Anwendung*, können Enttäuschung, Skepsis und Ablehnung gegenüber dem Ansatz entstehen.

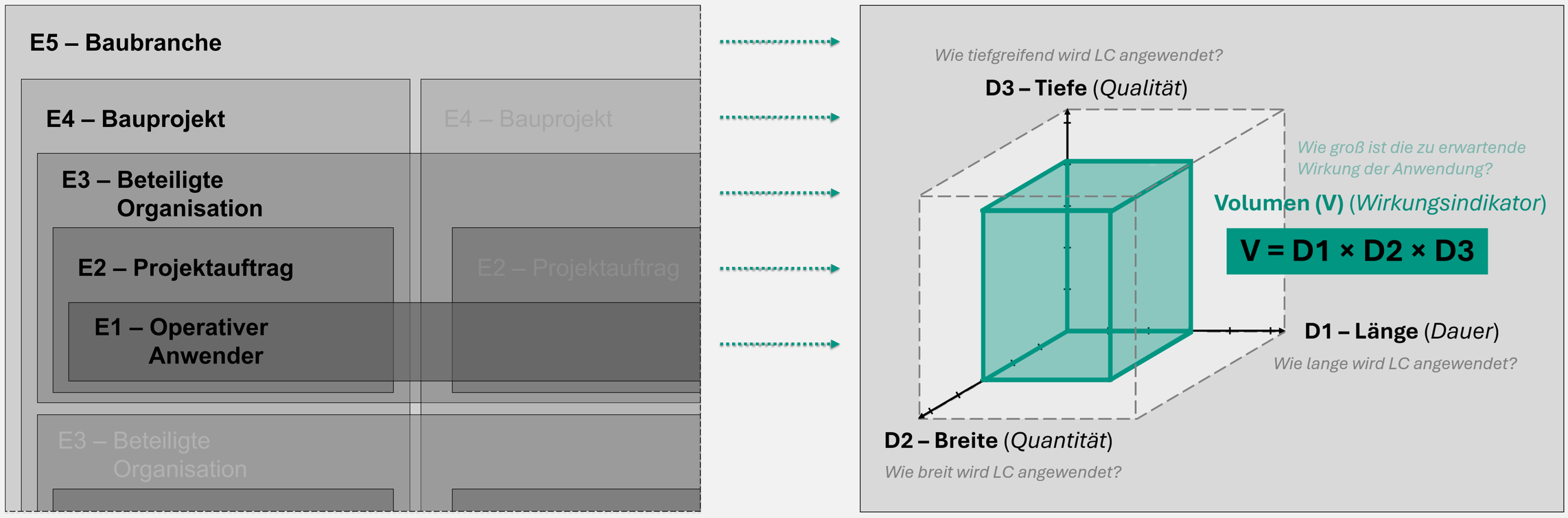
Motivation und Ziel:

Unser Ziel ist daher, die Lean-Anwendung differenziert(er) und die entsprechende Wirkungserwartung realistisch(er) zu beschreiben. Das Würfel-Modell unterscheidet hierzu fünf Ebenen und drei Dimensionen der Anwendung: Länge (Dauer), Breite (Umfang) und Tiefe (Qualität). Das daraus abgeleitete Anwendungsvolumen dient als vereinfachter Indikator für die dabei erwartbare Wirkung.

Modellentwicklung:

1 Studienbefunde → 2 4 Workshops → 3 10 Interviews → 4 15 Fallbeispiele

Ergebnis: Fünf Ebenen mit je einem Anwendungswürfel



Bedeutung für die Praxis:

- **Anwendung beschreiben:** Eine gemeinsame Sprache erleichtert die Verständigung zwischen Anwendern, Führungskräften und Auftraggebern.
- **Erwartungen klären:** Wirkungsversprechen lassen sich mit der tatsächlichen Anwendung und der jeweils betrachteten Ebene abgleichen.
- **Stand bestimmen:** Der Selbstcheck macht Stärken und unterschiedliche Wahrnehmung sichtbar.
- **Weiterentwicklung planen:** Aus der Einordnung lassen sich nächste Schritte zur schrittweisen Vertiefung, Ausweitung und Verstetigung der Lean-Anwendung ableiten und Verantwortlichkeiten zuweisen.
- **Erfahrungen nutzen:** Vergleichbare Anwendungsfälle können strukturiert besprochen und Erkenntnisse für die eigene Entwicklung aufgegriffen werden.

Kontakt über:

(Paul) Christian JOHN, M. Eng.

✉ christian.john@kit.edu

☎ +49 721 608 415 12

Praxisbericht:

Die digitale Version des Praxisberichts ist unter https://glci.de/institut/publikationen-downloads zu finden.

Zugrundeliegende Publikation:

JOHN, Paul Christian; BINNINGER, Marco; HAGHSHENO, Shervin (2026): *Application of Lean Construction: a multilevel and multidimensional perspective*, IGLC34